

Risk management som strategi

Hans Læssøe

AKTUS



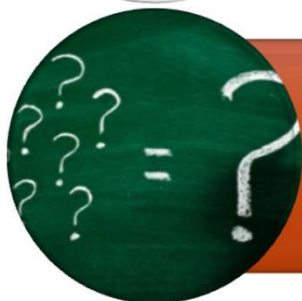
Civilingeniør



35 år i byggebranchen

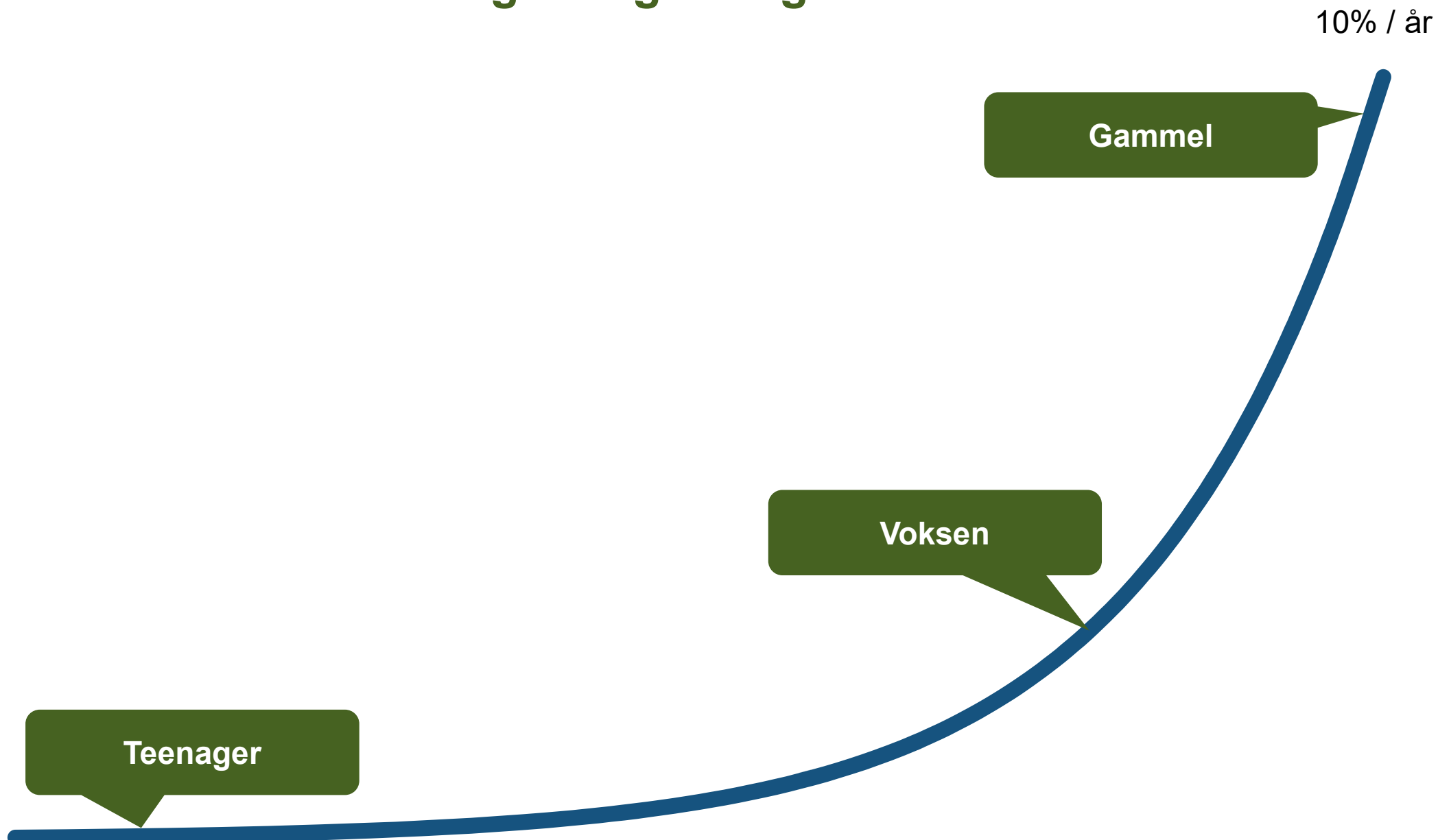


Ved ingenting om byggerier



Usikkerhed er en vigtig faktor

Verden forandrer hurtigere og hurtigere



Tre niveauer af risikostyring

Basal

- Separat aktivitet
- Funktionel ekspertise, der beskytter ...
 - Værdier
 - Varemærke
 - Mennesker
 - IT processer
 - ...
- Fokus på at minimere risici, der er taget
- Ikke involveret i beslutningstagen

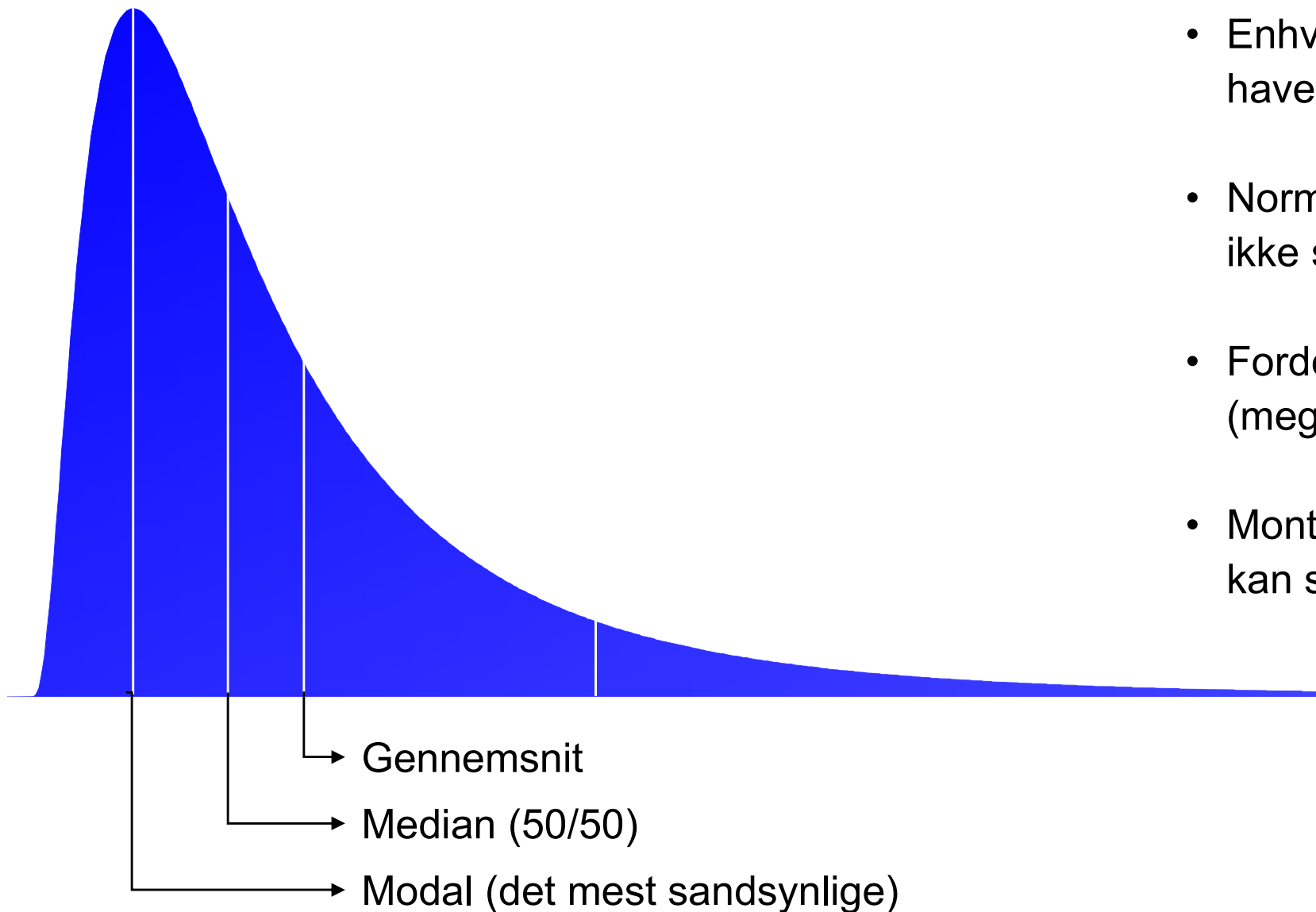
Standard

- Risikoforhold er med i beslutningsprocesser
 - Planlægning
 - Budgettering
 - Ressourceallokering
 - ...
- Risikospecialister er ikke involverede
 - Analytisk vinkel
 - Scenarier
 - Aktiv mitigering
- ERM rapport laves, men den bruges ikke aktivt

Avanceret

- Risikochefen er en aktiv partner til ledelsen
 - Kender forretningen
 - Systematisk og overvågende
 - Lille analysestab
 - Samarbejder på tværs
- Virksomheden kender ...
 - Eksponering
 - Risikotolerance... og fokuserer på aktivt at tage risici på en intelligent måde

Statistik er lige så vigtigt som statik



- Enhver usikkerhed kan have forskellige udfald
- Normalfordelinger er ikke særligt normale
- Fordelinger er ofte (meget) skæve
- Monte Carlo simulering kan skabe overblik

Hvad så nu

- Lad være med at spille jeres tid på risikostyring
- Integrer håndtering af risici og muligheder direkte i beslutningsprocesser og mål
- Brug fordelinger i stedet for absolutte tal
- Sørg for, at have den/de specialister, der kan bruge data effektivt
- Brug den viden I opnår som konkurrenceparameter
- Gør intelligent risikotagen til jeres forretningskultur

... OG ...

- Gør det, før jeres konkurrenter ... både dem I kender i dag og de, der kommer

Tak for opmærksomheden